**БУНКЕР @ СИНГАПУР**

**GO GREEN.**

*ЦЕЛЬЮ ДАННОЙ ПРЕЗЕНТАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕ СТОЛЬКО ПОКАЗАТЬ «КАК ИМЕННО ОБСТОЯТ ДЕЛА В БУНКЕРНОЙ ОТРАСЛИ СИНГАПУР», А СКОРЕЕ ОБЪЯСНИТЬ ПРИЧИНЫ КАК СИНГАПУР СТАЛ КРУАНЕЙШИМ В МИРЕ БУНКЕРНЫМ ХАБОМ И В КАКОМ НАПРАВЛЕНИИ ДВИЖЕТСЯ ЭТА ОТРАСЛЬ СЕЙЧАС.*

СЛАЙД 1. ТИТУЛЬНЫЙ

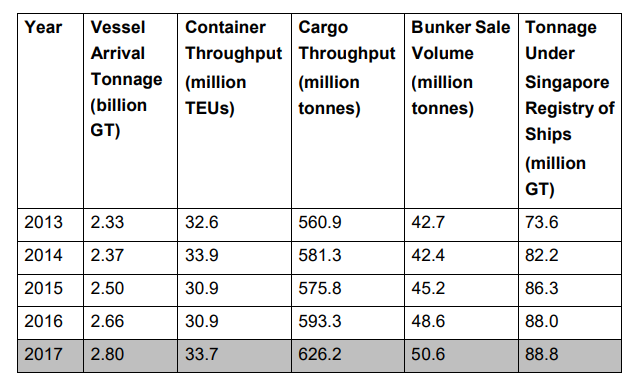
СЛАЙД 2.

СИНГАПУР – ВЕСЬМА ТИТУЛОВАННЫЙ БУНКЕРНЫЙ ХАБ. ИСТОРИЯ БУНКЕРНОГО БИЗНЕСА В ЭТОМ ПОРТУ-ГОСУДАРСТВЕ УХОДИТ КОРНЯМИ В КОЛОНИАЛЬНУЮ ЭПОХУ, КОНДА ТОРГОВЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОСТ-ИНДСКОЙ ТОРГОВОЙ КОМПАНИИ НАСТОЯТЕЛЬНО СПРАШИВАЛИ КАПИТАНОВ СУДОВ, СЛЕДУЮЩИХ МАЛАККСКИМ ПРОЛИВОМ, НЕ УГОДНО ЛИ ИМ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ УГЛЕМ ЕЕ ВЕЛИЧЕСТВА ДЛЯ ПОПОЛНЕНИЯ ПРИПАСОВ.

НАДО ОТДАТАТЬ ДОЛЖНОЕ ТОЙ НАПОРИСТОСТИ И НАСТОЙЧИВОСТИ, С КАКОЙ РАЗВИВАЛАСЬ БУНКЕРНАЯ ОТРАСЛЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 50 ЛЕТ И ПЛОДЫ ЭТОГО ТВОРЧЕСКОГО ПРОЦЕССА МЫ КРАТКО ОБСУДИМ НА ДВУХ СЛЕДУЮЩИХ СЛАЙДАХ. ОДНАКО, НЕСМОТРЯ НА КОЛОСАЛЬНУЮ РАБОТУ, ПРОДЕЛАННУЮ УЧАСТНИКА РЫНКА И РЕГУЛЯТОРАМИ ЗА ЭТИ ДЕСЯТИЛЕТИЯ, МОЖНО С УВЕРЕННОСТЬЮ СКЗАТЬ ЧТО ЭРА ОБЫЧНОГО БУНКЕРА ЗАВЕРШИЛАСЬ В 2017 Г.

СЛАЙД 3.

НА МОЙ ВЗГЛЯД, МАРКЕРОМ РЫНКА МОЖНО СЧИТАТЬ ПОСЛЕДНЕЕ 10-ЛЕТИЕ, ГДЕ НЕСМОТРЯ НА ДВА ГЛОБАЛЬНЫХ КРИЗИСА В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ И НА РЫНКЕ ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ (А ЕСЛИ СМОТРЕТЬ ШИРЕ, ТО НАДО ПРИНЯТЬ ВО ВНИМАНИЕ НЕПРЕКРАЩАЮЩИЙСЯ КРИЗИС В ШИПИНГОВОЙ ОТРАСЛИ!!), СИНГАПУРУ УДАЕТСЯ НЕ НЕЛЬКО УДЕРЖИВАТЬ ПАЛЬМУ ПЕРВЕНСТВА КРУПНЕЙШЕГО БУНКЕРНОГО ХАБА, НО И НАРАЩИВАТЬ ОБЪЕМЫ РЫНКА ДО БЕСПРЕДЕНДЕНТНЫХ 50МЛН Т/ГОД (СОВОКУПНО ВСЕХ ВИДОВ ТОПЛИВА). КАК ВИДНО ИЗ ГРАФИКОВ НА СЛАЙДЕ, ОТ НАБЛЮДАЕТСЯ ПО ВСЕМ ПОКАЗАТЕЛЯМ МОРСКИХ СЕКТОРОВ БИЗНЕСА: ГРУЗООБОРОТУ, ТОННАЖУ СУДОЗАХОДОВ, А ТАКЖЕ КОЛ-ВА СУДОВ ПОД ФЛАГОМ СИНГАПУРА.



СЛАЙД 4.

РОДОБНЫЕ УСПЕХИ ВЫЗЫВАЮТ РЯД ВОПРОСОВ. НАДО ОТМЕТИТЬ, ЧТО В СИНГАПУРЕ НИЧЕГО НЕ ПРОИЗВОДИТСЯ (ЕСЛИ НЕ СЧИТАТЬ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ СУДОСТРОТЕЛЬНОЙ ВЕРФИ), НИЧЕГО НЕ ПОТРЕБЛЯЕТСЯ, НЕТ ТРАДИЦИОННЫХ, ИЛИ , КАК ПРИНЯТО ГОВОРИТЬ, ГРАДООБРАЗУЮЩИХ, ПРЕДСТРИЯТИЙ. В ЧЕМ ЖЕ ПОДВОХ? ОТВЕТ, КАК НИ СТРАННО, ВЕСЬМА ПРОСТ: УНИКАЛЬНАЯ СИНЕРГИЯ ГЕОГРАФИИ, ГОС АДМИНИСТРИРОВАНИЯ, БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РАЗНОГО РОДА ОКОЛО-ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФОНДОВ И АССОЦИАЦИЙ.

В КРАТЦЕ, СБАЛАНСИРОВАННАЯ КОМБИНАЦИЯ СЛЕДУЮЩИХ ФАКТОРОВ ПРОЛОЖИЛА ДОРОГУ К УСПЕХУ:

* РАСПОЛОЖЕНИЕ
* НАЛОГОВЫЙ КЛИМАТ
* ТЕХНОЛОГИИ/ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА
* СПЕЦИАЛИСТЫ
* ГОС ПОДДЕРЖКА
* МАКС ПРОЗРАЧНОСТЬ ПРОЦЕССОВ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

К ЧЕМУ ПРИВЕЛА ПОДОБНАЯ СИНЕРГИЯ МОЖНО ВИЗУАЛЬНО ЗАПЕЧАТЛЕТЬ СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ (СЛАЙД 5):

* 50 ФИЗ ПОСТАВЩИКОВ
* БОЛЕЕ 50 БАРЖ-ОПЕРАТОРОВ (ПЕРЕВОЗЧИКОВ, ДЕРЖАЛЕТЕЙ БУНКЕРНЫХ ЛИЦЕНЗИЙ)
* 9 ТЕОМИНАЛОВ (UNIVERSAL TERMINAL, VOPAK, HORIZON, TANKSHORE, OILTANKING, SERAYA, CHEVRON TH PENJURU, XOM, HELIOS, ПЛАВУЧИЕ ХРАНИЛИЩА – ГЛАВНЫМ ОБРАЗОМ VLCC ИЛИ AFRAMAX ТАНКЕРА
* СОВОКУПНЫЙ ТОННАЖ СУДОВ ЗАХОДЯЩИХ В СИНГАПУР 2,8 МЛДР ТОНН В ГОД (№1 ПОКАЗАТЕЛЬ В МИРЕ). ХОТЯ ТУТ ПОЖАЛУЙ ЕСТЬ ТРЮК – В СТАТИСТИКУ ПОПАДАЮТ ДАЖЕ ТЕ СУДА, КОТОРЫЕ СЛЕДУЮТ МАЛАКСКИЙ ПРОЛИВОМ БЕЗ ЗАХОДА В НЕПОСРЕДСТВЕННО АКВАТОРИЮ ПОРТА.
* ПРОМЫШЛЕННЫЙ БЛЕНДИНГ. ПОСЛЕДНИЙ ПОЖАЛУЙ ЗАСЛУЖИВАЕТ ОТДЕЛЬНОЙ ПРЕЗЕНТАЦИИ И ПОДРОБНОГО АНАЛИЗА. ЕСЛИ МАЗУТ ЭТО ОТХОДЫ (В ПЕРЕВОДЕ ИМЕННО ТАК), ТО В СИНГАПУР СТЕКАЮТСЯ ОТХОДЫ ИЗ ОТХОДОВ ГЛАВНЫМ ОБРАЗОМ ИЗ ВЕНЕСУЭЛЫ, КОЛУМБИИ, ПЕРС ЗАЛИВА, ШТАТОВ, АВСТРАЛИИ, ИНДОНЕЗИИ, МЕКСИКИ, ЗОНЫ АRA, РОССИИ. БОЛЬШИНСТВО МЭЙДЖОРОВ (CHEVRON, SHELL, PETROCHINA, EXXON, PHILLIPS P66) ЧАСТИЧНО ВЕЗУТ В СИНГАПУР НАИБОЛЕЕ НИЗКОКАЧЕСТВЕННЫЕ МАЗУТЫ (Т.Е. ВЫСОКОВЯЗКИЕ И ВЫСОКОПЛОТНЫЕ С ВЫСОКИМ СОДЕРЖАНИЕМ МЕАЛЛОВ И ПРИМЕСЕЙ) С СОБСТВЕННЫХ НПЗ ОДНОВРЕМЕННО С КОМПОНЕНТАМИ LCGO/HCGO, SLYRRY OIL. КАК ПРАВИЛО ОДНОВРЕМЕННО С ТЯЖЕЛЫМИ МАЗУТАМИ ВЕЗУТСЯ И КОМПОНЕНТЫ ДЛЯ ПОСЛЕДУЮЩЕГО БЛЕНДИНГА. БОЛЕЕ ТОГО, БОЛЬШИНСТВО КОМПОНЕНТОВ ТАКЖЕ ДОСТУПНО НА ТЕРМИНАЛАХ «У СОСЕДЕЙ», Т.Е. У ПРОЧИХ УЧАСТНИКОВ РЫНКА, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ БЫСТРО И ПРАКТИЧЕСКИ БЕЗ РАСХОДОВ НА ТРАНСПОРТИРОВКУ ВЗЯТЬ НУЖНЫЙ КОМПОНЕНТ (VGO, ЛЕГКИЙ РЕЦИКЛОВЫЙ ГАЗОЙЛЬ, ТЯЖЕЛЫЙ РЕЦИКЛОВЫЙ ГАЗОЙЛЬ, НИЗКОСЕРНИСТЫЙ ДИЗЕЛЬ И Т.Д.). ПАРАДОКС ЭТОГО ПРОЦЕССА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО ВСЕ ПЕРЕЧИСЛЕННЫЕ КОМПОНЕНТЫ ДОРОГИЕ, СЕРВИС ХРАНЕНИЯ, БЛЕНДИНГА ТАКЖЕ НЕ ДЕШЕВ В СИНГАПУРЕ. ОДНАКО БУНКЕРНОЕ ТОПЛИВО – ОДНО ИЗ САМЫХ ДЕШЕВЫХ В АЗИИ (НЕ СЧИТАЯ РОССИИ РАЗУМЕЕТСЯ), БОЛЕЕ ТОГО СИНГАПУРСКИЕ МАЗУТЫ ПОСЛЕ БЛЕНДИНГА ЕЩЕ ВЕЗУТСЯ ПО ТАК СКАЗАТЬ ОКРЕСТНОСТЯМ – МАЛАЙЗИЮ, ИНДОНЕЗИЮ, ГОНКОНГ, КИТАЙ И Т.Д. С ПРЕМИЕЙ.

ИТАК, ПАРАДОКС БИЗНЕСА ЗАКЛЮЧАТЕСЯ В ТОМ, ЧТО В НЕМ НЕТ ЗАРАБОТКА… КАК БЫ НИ СТРАННО ЭТО НЕ ЗВУЧАЛО, НО С ВВЕДЕНИЕМ MFM-ПРИБОРОВ, ПЕРЕВОЗКИ БУНКЕРНОГО ТОПЛИВА СТАВЛИ МАКИСМАЛЬНО ПРОЗРАЧНЫМИ А ВОТ РИСКИ БЛЕНДИРОВАНИЯ СОХРАНИЛИСЬ (А РИСКОВ ТУТ ХВАТАЕТ. ОТ НЕПРЕДСКАЗУЕМОСТИ КАЧЕТСВА ПРИВЕЗЕННЫХ КОМПОНЕНТОВ ДО ИЗМЕНЕНИЯ КОНЪНКТУРЫ РЫНКА К МОМЕНТУ ИХ ПРИХОДА НА ТЕРМИНАЛ И Т.Д.). ДО ПОЛОВИНЫ БУНКЕРНОГО ТОПЛИВА СО СТОРОНЫ ПОСТАВЩИКОВ САМОГО ГРУЗА ПРОДАЕТСЯ В НОЛЬ ИЛИ ДАЖЕ В МИНУС, МАРЖИНАЛЬНОСТИ БИЗНЕСА ОБЕСПЕЧИВАЕТ ХЕДЖИРОВАНИЕ ДЕРРИВАТИВАМИ ВСЕХ КОМПОНЕНТОВЕ ЕЩЕ НА ЭТАПЕ ПЛАНИРОВАНИЯ СДЕЛОК, Т.О. ВЕСЬМА ЗАДОЛГО ДО ФИЗИЧЕСКОЙ ПОСТАВКИ БУНКЕРА НА БРРТ СУДНА.

ЧТО Ж, ОТДАВАЯ ДОЛЖНОЕ ПРОДЕЛАННОЙ РАБОТЕ, НАДО ПЕРЕЙТИ К ЛОГИЧЕСКОМУ ВОПРОСУ – А ЧТО ЖЕ ДАЛЬШЕ? ПОВЕРИТЬ, ЧТО ИНДИТОРЫ СИНГАПУРСКОГО РЫНКА ПРОДОЛЖАТ СИНХРОННО ДВИГАТЬСЯ ВВЕРХ НА ПРОТЯЖЕНИЕ ЕЩЕ ОДНОЙ ДЕКАДЫ СЛОЖНО, РЕСУРСЫ ЭКСТЕНСИВНОГО РОСТА ПРАКТИЧЕСКИ ИСЧЕРПАНЫ, ДА И БЕССМЫСЛЕННЫ.

СЛАЙД 5.

ПЕРЕХОД К ИНТЕНСИВНОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РЫНКА БЫЛ ПОЛОЖЕН В 2017 С ВВЕДЕНИЕМ В ДЕЙСТВИЕ ГОС ПРОГРАММЫ КОРРИОЛИЗНЫХ MASS FLOW METERS. ЭКСПЕРТЫ ПРОРОЧИЛИ СИНГАПУРУ СОКРАЩЕНИЕ ДОЛИ РЫНКА В АЗИИ ЗА СЧЕТ ТОГО, ЧТО MFM ВЫЗЫВАЛИ РЯД ВОПРОСОВ И ДАЖЕ СПЕКСИССА У ОПРЕДЕЛЕННОЙ ПРОЙЛОКИ ШИПИНГОВОГО СООБЩЕСТВА. ОДНАКО ЗВ СЧЕТ УВЕЛИЧЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ОПЕРАЦИЙ И РЕЗКИМ СОКРАЩЕНИЕМ ЧИСЛА КЛЕЙМОВ, ЭТО СТАЛО ДОП ДРАЙВЕРОМ В 2017, ПРИВЕДШИМ В КОНЕЧНОМ ИТОГЕ К НОВОМУ РЕКОРДУ ПОСТАВОК – БОЛЕЕ 50МЛН Т В ГОД. БУДЕТ НЕ ЛИШНИМ УПОМИНУТЬ, ЧТО НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ MFM ОБЯЗАТЕЛЬНЫ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ТОЛЬКО ДЛЯ МАЗУТОВ. ДЛЯ ДИСТИЛЛЯТОВ ТРЕБОВАНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОСТИ ВСТУПЯТ В СИЛУ ПРИМЕРНО В ИЮЛЕ 2019 Г.

ЧТО ЖЕ ДАЛЬШЕ?

СЛАЙД 7.

БУНКЕР ВСЕГДА СЧИТАЛСЯ ВЕСЬМА ТРАДИЦИОННЫМ СЕГМЕНТОМ В ТОПЛИВНОЙ ИНДУСТРИИ, И ДОВОЛЬНО НЕОБЫЧНО ПРЕДСТАВЛЯТЬ ЧТО ПРОЦЕССЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ТАК ИЛИ ИНАЧЕ КОСНУТЬСЯ БУНКЕРНЫХ ОПЕРАЦИЙ. И СОВСЕМ УЖ НЕВЕРОЯТНЫМ КАДЕТСЯ ЧТО ЧЕРЕЗ ПАРУ-ТРОЙКУ ЛЕТ ЭТОТ БИЗНЕС УДАСТЬСЯ «ОЦИФРОВАТЬ» БОЛЕЕ ЧЕМ НА ПОЛОВИНУ.

СЛАЙД 8.

СЛАЙД 9.

В ЯНВАРЕ 2018 ГОДА МИНТРАНСОМ СИНГАПУРЫ БЫЛА ПРИНЯТА ДОРОЖНАЯ КАРТА РАЗВИТИЯ МОРСКОЙ ОТРАСЛИ ДО 2025 Г. ВО ГЛАВУ УГЛА ПОСТАВЛЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

* АКЦЕНТ НА ИННОВАЦИИ,
* МАКСИМАЛЬНАЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОТРАСЛИ (ТУТ УМЕСТНО УТОЧНИТЬ , ЧТО РЕЧЬ ИДЕТ НЕ ТОЛЬКО О ПЕРЕХОДЕ НА ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ, НО И О ВНЕДРЕНИИ IT- СТАРТ АПОВ В РАБОТУ ОТРАСЛИ,
* ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ И ТЕСНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ВУЗАМИ. В ЧАСТНОСТИ, В КАЧЕСТВЕ ПРИМЕРА МОЖНО ПРИВЕСТИ ПРОЕКТ СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ MPA (MARITIME PORT AUTHORITY) AND NUS (NATIONAL UNIVERSITY SINGAPORE) ПО СОЗДАНИЮ СТАРТ-АП ИНКУБАТОРА “THE SMART PORT CHALLENGE (SPC)” ЦЕЛЬЮ КОТОРОГО ЯВЛЯЕТСЯ РАЗБАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ РЯДА ПЕРСПЕКТИВНЫХ СТАРТАПОВ В ТАКИХ СФЕРАЗ КАК: СИСТЕМА ПОРТОВОЙ НАВИГАЦИЯ, АВТОМАТИЗАЦИЯ ПОРТОВЫХ МОЩНОСТЕЙ, СОЗДАНИЕ ДИСТАНЦИОННО УПРАЯМЫХ БУКСИРОВ И ПОРТОВЫХ ПОГРУЗЧИКОВ, СИСТЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ ТОПЛИВНЫХ ТЕРМИНАЛОВ, Е-ДОКУМЕНТООБОРОМ, СБОР И АНАЛИЗ МЕТА ДАННЫХ БУНКЕРОВОК, КЛЕЙМОВ И СИСТЕМА АНАЛИЗА КАЧЕСТВА ТОПЛИВА, СИСТЕМА МОНИТОРИНГА СОДЕРЖАНИЯ СЕРЫ 0,5% С 2020 Г И Т.Д.
* ПРОЗРАЧНОСТЬ РЫНКА,
* УПОР НА СОБЛЮДЕНИЕ ЭКО-НОРМ
* ЭКСПОРТ ОПЫТА И ТЕХНОЛОГИЙ

СЛАЙД 10.

ПО СУТИ ВСЕ УПОМЯНУТЫЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВТИЯ ТЕСНО СВЯЗАНЫ ДРУГ С ДРУГОМ. Я УЖЕ ЧАСТИЧНО КОСНУЛСЯ ТЕМЫ ПРЕКРАЩЕНИЕ ЭКСТЕНСИВНОГО РОСТА. НАРАЩИВАНИЕ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (Т.Е. РАСШИРЕНИЕ ЁМКОСТНОГО ПАРКА ТЕРМИНАЛОМ, БОЛЬШЕ БУНКЕРОВЩИКОВ, НОВЫЕ НАСЫПНЫЕ ТЕРРИТОРИИ ПОД РАЗМЕЩЕНИЕ ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ) НЕ ВХОДЯТ ДАЖЕ В ТОП-5 ПРИОРИТЕТОВ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ. КАК СЛЕДСТВИЕ ПЕРЕХОДА К ИНТЕНСИВНОМУ РОСТУ И ЛОГИЧЕСКИЙ ПЕРВЫЙ ШАГ В ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ – ЭТО БЕЗУСЛОВНО ВВЕДЕНГИЕ МАСС-ФЛОУ-МЕТЕРОВ (MFM) С 2017 НА ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ОСНОВЕ. ЭТО ТАКЖЕ ПЕРВЫЙ ШАГ ПЕРЕХОДА К ЭЛЕКТРОННОМУ ДОКУМЕНТООБОРОТУ , В ЧАСТНОСТИ E-BDR БЕЗ БУМАЖНЫХ НОСИТЕЛЕЙ. СОФТ УПРАВЛЕНИ MFM ПОЗВОЛЯЕТ НАКАПЛИВАТЬ, СИСТЕМАТИЗИРОВАТЬ И ОТПРАЛЯТЬ ИНФОРМАЦИЮ КУДА УДОДНО ДЛЯ ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ОБРАБОТКИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ.

СЕРЬЕЗНЫМ ЭТАПОМ НА «ИННОВАЦИОННОМ» ПУТИ ТАКЖЕ ЯВЛЯЕТСЯ АПГРЕЙД КОНТЕЙНЕРНОГО ТЕРМИНАЛА TUAS (ТАК НАЗЫВАЕМЫЙ ПРОЕКТ TUAS PORT 4.0), И ПЕРЕОБОРУДОВАНИЕ ПОРТА JURONG - JURING PORT “NEXT GENERATION” . ПО ЗАЯВЛЕНИЮ PSA (КОМПАНИЯ ОПЕРАТОР ТЕРМИНАЛА) ПОРТ ТУАС БУДЕТ ОСНОЩЕН АВТОНОМНЫМИ ПОГРУЗЧИКАМИ И ПОРТАЛЬНЫМИ КРАНАМИ, УВРАВЛЯЕМЫМИ ДИСТАНЦИОННО.

СЛАЙД 11.

ТАЛАНТЫ И ПОКЛОННИКИ. УВЫ, НО НАДО ПРИЗНАТЬСЯ, ЧТО СИНГАПУР МОЖЕТ ПОХВАСТАТЬСЯ РАЗВЕ ЧТО ПОКЛОННИКАМИ, А ВОТ ТАЛАНТЫ ПРИХОДИТСЯ ПРИГЛАШАТЬ И В ПЕРСПЕКТИВЕ БОЛЬШЕ И БОЛЬШЕ. КАСАТЕЛЬНО СОЗДАНИЯ 5000 РАБ МЕСТ В ПОРТОВОМ И ТОПЛИВОМ СЕКТОРАХ БЫЛО ОБЪЯВЛЕННО В НАЧАЛЕ ГОДА НА ЕЖЕГОДНОМ РЕСЕПШЕНЕ ПОД ЭГИДОЙ Singapore Maritime Foundation. ПОКА ЧТО ВОПРОС О ТОМ, КТО БУДЕТ ПРЕТЕНДОВАТЬ НА ЭТИ МЕСТА, ОСТАЕТСЯ ОТКРЫТЫМ: МЕСТНЫЕ ЛИ СПЕЦИАЛИСТЫ ИЛИ ЖЕ ИНОСТРАННАЯ РАБОЧАЯ СИЛА, ОДНАКО НА ЭТОМ ЖЕ МЕРОПРИЯТИИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ МИНТРАНСА ОЗВУЧИЛ УСТОЙЧИВУЮ ТЕНДЕНЦИЮ К «ИМПОРТУ МОЗГОВ».

СЛАЙД 12.

БОЛЬШИНСТВО АСПЕКТОВ ПОЛИТИКИ ЦИФРОВИЗАЦИИ БЫЛО МНОЙ УЖЕ УПОМЯНУТО. БУДЕТ УМЕСТНО ДЕТАЛИЗИРОВАТЬ ПАРУ АСПЕКТОВ ЭТОГО ТВОРЧЕСКОГО МЕРОПРИЯТИЯ. ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ОТМЕТИТЬ ЧТО ИДЕЯ E-BDR НЕ НОВА, И, ЕСЛИ НЕ ОШИБАЮСЬ, SHELL ПРОВОДИЛИ ЭКСПЕРИМЕНЫ. ОДНАКО ЭТО СКОРЕЕ БЫЛО ЗОНДИРОВАНИЕМ ПОЧВЫ, ОТРАСЛЬ И СЕЙЧАС НЕ ГОТОВА К ПЕРЕХОДУ, ОДНАКО ОБКАТКУ ПРОЕКТА В СИНГАПУРЕ НАЧНУТ ПРОВОДИТЬ ЧУТЬ ЛИ НЕ С КОНЦА 2019Г. ПОМИМО ЭТОГО, ЕСТЬ РАЗРАБОТАННАЯ ПРОГРАММА ПЕРЕХОДА НА Е-ОФОРМЛЕНИЕ СУДОЗАХОДОВ И ЭЛЕКТРОННЫЕ ВЕРСИИ BL. ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТА, ПРЕЗИДЕНТА SSA (SINGAPORE SHIPPING ASSOCIATION ) Г-НА ЭСБЕНА ПОЛСОНА, E-ДОКУМЕНТООБОРОТ СУЩЕСТВЕННО ПОВЫСИТ ПРОГРАЗНОСТЬ ВСЕ ПРОЦЕССОВ, УСКОРИТ ИХ И ИСКЛЮЧИТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПРОЦЕНТ МОШЕННИЧЕСТВА. В ГЛОБАЛЬНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ РЕЧЬ ВСЕ ТАКИ ИДЕТ О СОЗДАНИИ ЕДИНОЙ ПЛАТФОРМЫ, КУДА БУДУТ ИНТЕГРИРОВАНЫ ВСЕ ОПЕРАЦИИ ПО ИМПОРТУ/ЭСПОРТУ ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ ВКЛЮЧАЯ СПГ, БУНКЕРОВКИ, АГЕНТСКИЙ БИЗНЕС, ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕЕСТ МОРСКИХ ОПЕРАЦИЙ (ПО СУДОЗАХОДАМ) . ПЛАТФОРМА БУДЕТ РЕАЛИЗОВАНА В БЛОК-ЧЕЙН К 2025 Г (ПРЕДВАРИТЕЛЬНО).

СЛЙАД 13.

ЧТО Ж, ТРУДНО НЕ СОГЛАСИТЬСЯ С ТЕМ, ЧТО РЕПУТАЦИЯ И РЫНОЧНЫЙ ЛЕВЕРЕДЖ МОЖЕТ БЫТЬ МОЩНЕЙШИМ ДРАЙВЕРОМ ИНТЕНСИВНОГО РОСТА, И В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ЭКСПОРТА ОПЫТА И ТЕХНОЛОГИЙ. ЧТО В СУЩНОСТИ ПРОИЗОШЛО: СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ РОСТ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРИ СБАЛАНСИРОВАННОМ ГОС РЕГУЛИРОВАНИИ ПРИВЕЛ К ФОРМИРОВАНИЮ РЕПУТАЦИИ КРУПНЕЙШЕГО БУНКЕРНОГО ХАБА В МИРЕ, ДАЛЕЕ ЗА СЧЕТ ИННОВАЦИОННЫХ «ФИШЕК» И, В ЧАСТНОСТИ MFM, ЭТОТ ХАБ СТАЛ ЕЩЕ И ТЕХНОЛОГИЧНЫМ. ТРЕТИЙ МОМЕНТ – ЭТОТ ХАБ САМЫЙ ДЕШЕВЫЙ В АЗИИ (ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ДВ РФ, РАЗУМЕЕТСЯ). КОММЕРЧЕСКОЙ КВИНТЭССЕНЦИЕЙ ПРОЦЕССА ЯВЛЯЕТСЯ НЕВЕРОЯТНОЕ КОЛ-ВО СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ (JOINT-VENTURE В ТОМ ЧИСЛЕ). В КАЧЕСТВЕ СОЛИДНЫМ ПРИМЕРОМ ПРИВЕДУ ПРОЕКТЫ KEPPEL CORP AND  Royal Boskalis Westminster N.V. ("Boskalis"), COSCO – PSA, BP MARINE – PETROCHINA, PETRICHINA – UNIVERAL TERMINAL, MITSUI AP -–SINANJU TANKERS, ECT ECT. ЭТО ВЕСЬМА ВЗАИМНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ПРОЦЕСС, ПРОТЕКАЮЩИЙ ПОД ЧУТКИМ НАДЗОРОМ ИНГАПУРСКОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА И ОКОЛО-ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНВЕСТ ФОНДОВ (ВО ГЛАСЕ С СУВЕРЕННЫМ ФОНДОМ «ТЕМАСЕК»), СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ – ЭТО И ДЕШЕВОЕ, ПОЧТТ НЕ ОБЛАГАЕМОЕ НАЛОГАМИ ФИНАНСИРОВАНИЕ, И ИМПОРТ ТЕХНОЛОГИЙ, КОТОРЫЕ ПОТОМ ПРИ ДОЛЖНОЙ ОБРАБОТКЕ ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ЭКСПОРТИРОВАТЬ С ГОРАЗДО БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ ПРЕМИЕЙ В МАЛАЙЗИЮ, ИНДОНЕЗИЮ, ТАЙЛАНД, МЬЯНМУ И ПРОЧИЕ EMERGING MARKETS В АЗИИ.

СЛАЙД 14.

ИНТЕНСИВНЫ РОСТ КРОШЕЧНОГО ГОСУДАРСТВА НЕВОЗМОЖЕН БЕЗ ЖЕСТКОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА И РЕГУЛИРОВАНИЯ. MPA ЗАЯВИЛО О 100% ГОТОВНОСТИ СЕКТОРА БУНКЕРОВОК К GLOBAL SULPHUR CAP 2020 (СОДЕРЖАНИЕ СЕРЫ 0,5) КАК ПО ЛИНИИ ФИЗ ПОСТАВЩИКОВ (БУДУТ ДОСТУПНЫ КАК МАЗУТЫ С СЕРОЙ ДО 0,5% ТАК И ДИСТИЛЛЯТЫ) , ТАК И ПО ЛИНИИ НАДЗОРНЫХ ОРГАНОВ, В ВЕДЕНИК КОТОРЫХ ПЕРЕДАЕТСЯ МОНИТОРИНГ ВСЕЗ СУДОЗАХОДОВ И ПРОВЕРКА СООТВЕТСТВИЯ ТОПЛИВА НА БОРТУ/ ТОПЛИВА НА ПОПОЛНЕНИЕ ПРИПАСОВ НОРМАМ MARPOL. ТРЕБОВАНИЯМИ «ОЗЕЛЕНЕНИЯ» ОРАСЛИ ТАКЖЕ ОБЪЯСНЯЕТСЯ ПЕРЕХОД ЗА E-ДОКУМЕНТОБОРОТ. НО САМОЕ ИНТЕРЕСНОЕ И САМОЕ ИННОВАЦИОННОЕ ТУТ – БЕСУСЛОВНО СПГ-БУНКЕРОВКИ.

СЛАЙД 15-20.

ЕСЛИ ПРЕДСТАВИТЬ ЧТО ПРОЕКТ СПГ-БУНКЕРОВОК ПРОЧНО ПОКОИТСЯ НА ТРЕХ КИТАХ, ТО ПОЖАЛУЙ СИНГАПУРСКИХ КИТОВ МЫ ОБОЗНАЧИМ ТАКИ ОБРАЗОМ:

1. СПГ-ТЕРМИНАЛ
2. СПГ-БУНКЕРОВЩИКИ (БАРЖА)
3. ТЕХНИЧЕСКИЙ РЕГЛАМЕНТ

СПГ-ТЕРМИНАЛ В СИНГАПУРЕ СУЩЕСТВУЕТ УЖЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ И НЕ ЯВЛЯЕТСЯ НОВИНКОЙ. ЭТО 180ТЫС КУМ М ВМЕСТИМОСТЬ. ТЕРМИНАЛ, ОПЕРАТОРОМ КОТОРОГО ВЫСТУПАЕТ SLNG (SINGAPORE LNG CORPORATION). ТЕРМИНАЛ ЯВЛЯЕСЯ МНОГОПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИМ (ПО ПРИНЦИПУ «ПРИВОЗИ И РАЗМЕЩАЙ»), ОБЕСПЕЧИВАЕТ УСЛУГИ ПО ХРАНЕНИЮ, ПЕРЕВАЛКИ, РЕГАЗИЦИКАЦИИ, ТРАНССФЕРУ СПГ СУДНО-ТЕРМИНАЛ, ТЕРМИНАЛ -СУДНО, ТЕРМИНАЛ- АВТО ЦИСТИРНА, А ТАКЖЕ ПОДГОТОВКУ ГАЗОВОЗОВ К ПРИЕМУ СПГ – ОХЛАЖДЕНИЕ ГРУЗОВЫХ ЕМКОСТЕЙ). ДРУГАЯ КОМПАНИЯ PAVILION GAS БЫЛА НОМИНИРОВАНА КАК ЭКСКЛУЗИНЫЙ ИМПОРТЕР СПГ ДЛЯ НУЖД ОТРАСЛИ (БЛАГО, НЕДОСТАТКА В СПГ В АЗИИ НЕ НЕДЛЮДАЕТСЯ, ЧТО ТАКЖЕ ПОДТВЕРЖДАЮТ КОМПАНИИ GAZPROM MARKETING & TRADING, YAMAL LNG ИМЕЮЩИЕ В СИНГАПУРЕ СВОИ ТРЕЙДИНГ-ДЕСКИ ПО СПГ).

ЧТО КАСАЕТСЯ ВТОРОГО КИТА – БАРЖИНГА, ТО ЗДЕСЬ ОСОБО ПОХВАСТАТЬСЯ НОВИНКАМИ НЕ ПОЛУЧАЕТСЯ. ВООБЩЕ ЭТА НИША РЫНКА УЖЕ ДОВОЛЬНО ПЛОТНО ОКУПИРОВАНА «РАЗРАБОТЧИКАМИ И ПРОЕКТИРОВЩИКАМИ». НАСКОЛЬКО МНЕ ИЗВЕСТНО СТРОИТЕЛЬСТВОИ И ПРОЕКТИРВОАНИЕМ СПГ-БАРЖ (DUAL FUELLED BARGES) АКТИВНО ЗАНИМАЮТСЯ SENER, SKANGASS, DELTA MARINE, GTT, JENSEN, И ПРОЧИЕ. В СИНГАПУРУ ПАЛЬМУ ПЕРВЕНСТВА ДЕРЖИТ ТРИО KEPPEL OFFSHORE (КРУПНЕЙШАЯ В ЮГО ВОСТОЧНОЙ АЗИИ ВЕРФЬ ПО СТРОИЕЛЬСТВУ БУРОВЫХ ПЛАТФОРМ И МНОГОЦЕЛЕВЫХ СУДОВ СНАБЖЕНИЯ А ТАКЖЕ ИХ ОБСЛУЖИВАНИЯ), MITSUI AP AND SINANJU TANKERS. ИМЕЕНО НА БАЗИСЕ СОВМЕСТНОГО ПРОЕКТА МИЦУИ И СИНАНЖУ СТРОИТЬСЯ ПЕРВАЯ 7990 DWT ТАНКЕР-БУНКЕРОВЩИК. ПЛАНОВАЯ ДАТА ВВЕДЕНИЯ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ТРЕТИЙ КВАРТАЛ 2019Г. БАРЖА БУНКЕРОВЩИК БУДЕТ ОБОРУДОВАНА DUAL-FUEL СИСТЕМОЙ. ТЕМ ВРЕМЕНЕМ СПГ-БУКСИР, ПЕРВЫЙ В ЮГО ВОСТОЧНОЙ АЗИИ, УЖЕ ВВЕЛИ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2018 Г. KST Liberty является ЧАСТЬЮ ПИЛОТНОЙ ПРОГРАММЫ MPA LNG PILOT PROGRAMM РАСЧИТАННОЙ НА СО-ФИНАНСИРОВАНИЕ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ С УЧАСТНИКАМИ РЫНКА, И ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ СПГ-БУНКЕРОВЩИКОВ И БУКСИРОВ ЗА СЧЕТ ГОС ФОНДОВ ДО 2МЛН ДОЛЛАРОВ ЗА ПРОЕКТ. ЗАЯВКИ НА БОЛЕЕ ЧЕМ 12 ПРОЕКТОВ БЫЛИ ОДОБРЕНЫ ЭКСПЕРТНЫМ СОВЕТОМ MPA, СБОР ЗАЯВОК ОТ УЧАСТНИКОВ ЗАКРЫТ В МАРТЕ 2018. ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ОТБОРА:

* КОМПАНИЯ ДОЛЖНА БЫТЬ ЗАРЕГИСТРИРОВАНА В СИНГАПУРЕ
* ТАНКЕР ДОЛЖЕН БЫТЬ ПОСТРОЕН НА СИНГАПУРСКОЙ ВЕРФИ
* БУНКЕРОВЩИК -ТАНКЕР ДОЛЖЕН РАБОТАТЬ ПОД ФЛАГОМ СИНГАПУРА И МИНИМУМ 5 ЛЕТ ЗАНИМАТЬСЯ БУНКЕРНЫМИ ОПЕРАЦИЯМИ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО В ПОРТУ СИНГАПУР.

НУ И ПОЖАЛУЙ ПОСЛЕДНЕЕ, БЕЗ ЧЕГО НИ ОДНА ОПЕРАЦИЯ ИЛИ ПРОЕКТ НЕ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ПРАВО НА ЖИЗНЬ – ЭТО ТЕХНИЧЕСКИЙ РЕГЛАМЕНТ. ПО АНАЛОГИИ С БУНКЕРНЫМИ РЕГЛАМЕНТАМИ ПРОШЛЫХ ЛЕТ, А ИМЕННО SS600 И TR48, БЫЛ ТАКЖЕ РАЗРАБОТАН И УТВЕРЖДЕН ТЕРНИЧЕСКИЙ РЕГЛАМЕНТ LNG-БУНКЕРВОК TR56. САМОЕ ПРИМЕЧАТЕЛЬНОЕ, ЧТО ЭТО ДОВОЛЬНО КОММЕНРЧЕСКИЙ ДОКУМЕНТ ВО ВСЕХ СМЫСЛАХ: ОН БЫЛ РАЗРАБОТАН ЧАСТНОЙ КОМПАНИЕЙ ПО ГОСПОДРЯДУ И НЕ ЯВЛЯЕТСЯ БЕСПЛАТНЫМ. КАК И «ТУ» В РОССИИ, ЭТОТ ДОКУМЕНТ НЕОБХОДИМО ПОКУПАТЬ. СТОИТ 40 ДОЛЛАРОВ. ЕСТЬ ОНЛАЙН ВЕРСИЯ. ДОКУМЕНТ ДАЕТ ПОНИМАНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ ДЕТАЛЕЙ СПГ-БУНКЕРОВКИ, ТЕХНИКИ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ РАБОТЕ С СПГ, ПОШАГОВУЮ ИНСТРУКЦИЮ ПО НАСТРОЙКЕ ОБОРУДОВАНИЯ НА СПГ БУНКЕРОВЩИКЕ, А ТАКЖЕ БЕЗОПАСНОСТИ НАВИГАЦИИ ПРИ СОВЕРШЕНИИ СПГ БУНУЕРОВОК.

SHELL БУДЕТ ПОСТАВЩИКОМ СПШ В СИНГАПУР (КАК ГРУЗА), В ТО ВРЕМЯ КАК КОМПАНИЯ “FUEL LNG” (JOINT VENTURE ПРОЕКТ KEPPEL ND SHEL EASTERN PETROLEUM ЯВЛЯЕТСЯ ЛИЗЕНЗИРОВАННЫМ СПГ БУНКЕРОВЩИКОМ.

НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ В 2020 Г БУНКЕРНЫЕ ОПЕРАЦИИ С СПГ БУДУТ ПРОХОДИТЬ

В ЗАКЛЮЧЕНИЕ, ПАРУ СЛОВ ОБ АМБИЦИЯХ СИНГАПУРА НА РЫНКЕ ЮВА.

* СТРЕМЛЕНИЕ ОСТАВАТЬСЯ БЕЗУСЛОВНЫМ ЛИДЕРОМ БУНКЕРНОЙ ОТРАСЛИ ПО ОБЪЕАМА ПОСТАВОК ТОПЛИВА,
* ОПРЕДЕЛЯТЬ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ (ЗАДАВАТЬ ТОН) БУНКЕРНО ОТРАСЛИ В АЗИИ В ЦЕЛОМ,
* СТАТУС ДИНАМИЧНОГО СПГ-ХАБА В АЗИИ КАК В БУГЕРЕ ТАК И В ТРЕЙДИНГЕ.
* СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ, ПО БОЛЬШЕЙ ЧАСТИ ЗА ПРЕДЕЛАИ СИНГАПУРА НО ПОД ЕГО КОНТРОЛЕМ.

ВОПРОСЫ?